

Análisis de la relación entre el clúster camaronero y la estructura del mercado laboral de la provincia del guayas durante el período 2018-2023.

Analysis of the relationship between the shrimp cluster and the labor market structure of the guayas province during the period 2018-2023.

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo analizar la relación entre el clúster camaronero y la estructura del mercado laboral de la provincia del Guayas durante el período 2018-2023. Se desarrolló una investigación con enfoque cuantitativo, de tipo documental, descriptivo y no experimental, mediante la recopilación y análisis de información secundaria proveniente del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), Banco Central del Ecuador (BCE), Cámara Nacional de Acuicultura (CNA) y Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. Los datos fueron sistematizados mediante tablas, porcentajes y gráficos estadísticos utilizando Microsoft Excel. Los resultados evidenciaron una expansión de la actividad camaronera y de sus exportaciones, acompañada por un incremento del empleo relacionado con la cadena productiva. Asimismo, se observó una recuperación de los indicadores laborales de la provincia del Guayas después del período de mayor afectación asociado a la pandemia. El aporte de esta investigación consiste en analizar conjuntamente la dinámica del clúster camaronero y el mercado laboral desde una perspectiva territorial. Se concluye que el desarrollo del sector camaronero constituye un elemento relevante para la actividad productiva y la generación de empleo en Guayas; sin embargo, los resultados descriptivos no permiten establecer una relación causal directa entre el crecimiento del clúster y las variaciones del mercado laboral.

Palabras clave: Acuicultura; Empleo; Mercado de Trabajo; Mano de Obra; Productividad Laboral

Abstract

This study aimed to analyze the relationship between the shrimp farming cluster and the labor market structure of Guayas province during the period 2018-2023. A quantitative, documentary, descriptive, and non-experimental research approach was used, employing secondary data from the National Institute of Statistics and Censuses (INEC), the Central Bank of Ecuador (BCE), the National Chamber of Aquaculture (CNA), and the Ministry of Production, Foreign Trade, Investment, and Fisheries. The data were systematized using tables, percentages, and statistical graphs with Microsoft Excel. The results showed an expansion of shrimp farming activity and exports, accompanied by an increase in employment related to the production chain. Furthermore, a recovery in labor indicators for Guayas province was observed after the period of greatest impact associated with the pandemic. The contribution of this research lies in its joint analysis of the dynamics of the shrimp farming cluster and the labor market from a territorial perspective. It is concluded that the development of the shrimp sector is a relevant element for productive activity and job creation in Guayas; however, the descriptive results do not allow establishing a direct causal relationship between the growth of the cluster and the variations in the labor market.

Keywords: Aquaculture; Employment; Labor Market; Workforce; Labor Productivity

Julitza del Pilar Loor Suarez

<https://orcid.org/0009-00012086-2869>

loorpilar26@gmail.com

Consulcon

Guayaquil - Ecuador

Cita a este artículo: Loor Suárez, J. P. (2024). Análisis de la relación entre el clúster camaronero y la estructura del mercado laboral de la provincia del Guayas durante el período 2018-2023. *Fronteras del Conocimiento*, 3(3), 32-50.

Artículo recibido: 5 de agosto de 2024

Aceptado para publicación: 10 de septiembre de 2024

Publicado: 30 de septiembre de 2024

Conflictos de intereses: Ninguno que declarar

Introducción

A pesar de la importancia económica del sector camaronero para la provincia del Guayas, persiste la necesidad de analizar de manera conjunta la evolución del clúster y el comportamiento del mercado laboral durante el período 2018-2023. Si bien existen estudios relacionados con la producción, exportación y competitividad del camarón ecuatoriano, son menos frecuentes los análisis que vinculan estos elementos con la evolución de los principales indicadores laborales de la provincia. Esta situación plantea la necesidad de examinar si la expansión de la actividad camaronera ha estado acompañada por cambios relevantes en la estructura del mercado laboral del Guayas, particularmente en el empleo adecuado, subempleo y desempleo.

El sector camaronero constituye uno de los pilares fundamentales de la economía ecuatoriana debido a su significativa contribución al crecimiento económico, la generación de divisas y la creación de empleo. Durante las últimas décadas, Ecuador se ha consolidado como uno de los principales productores y exportadores de camarón a nivel mundial, gracias a las ventajas competitivas que ofrece su ubicación geográfica, las condiciones climáticas favorables, la disponibilidad de recursos hídricos y la incorporación constante de innovación tecnológica en los procesos productivos. Este desempeño ha permitido que el camarón se convierta en uno de los principales productos de exportación no petroleros del país, fortaleciendo la competitividad del sector acuícola en los mercados internacionales.

La provincia del Guayas desempeña un papel estratégico en el desarrollo de la actividad camaronera, al concentrar una importante cantidad de laboratorios de larvas, empresas productoras, plantas procesadoras, fábricas de alimento balanceado, empresas exportadoras, operadores logísticos e instituciones públicas y privadas relacionadas con la cadena de valor del camarón.

Marco Teórico

Clústeres Empresariales

Origen y Evolución

El concepto de clústeres empresariales tiene sus raíces en las teorías económicas del siglo XX y fue popularizado por Michael Porter en la década de 1990, quien destacó su impacto directo en la competitividad regional (Porter, M. E., 1998). Porter definió los clústeres como concentraciones geográficas de empresas interconectadas e instituciones asociadas en un campo particular. Esta concentración espacial facilita la cooperación y la competencia, impulsando de manera simultánea la innovación y la productividad (Ketels, C., 2003).

En las últimas décadas, el concepto ha sido revisado y ampliado para integrar no solo al sector productivo, sino también a instituciones educativas, centros de investigación y organismos gubernamentales. Esta evolución responde a la necesidad de articular el conocimiento y la innovación dentro de la competitividad global (Porter y Rivkin, 2019). Actualmente, la literatura económica enfatiza la importancia de las redes interorganizacionales y la integración en cadenas globales de valor, permitiendo a regiones periféricas dinamizar su tejido empresarial e insertar su producción a escala internacional

Los clústeres empresariales son considerados herramientas clave para el desarrollo económico regional. La globalización y la digitalización han influido en la evolución de los clústeres, ampliando su alcance y complejidad. Los clústeres ya no se limitan a una ubicación geográfica, sino que se extienden a redes globales de cooperación. Esta transformación ha permitido a las regiones periféricas mejorar su competitividad internacional mediante la integración en cadenas de valor globales (Cherres, 2024).

El sector camaronero en el Ecuador

El camarón ecuatoriano se comercializa en más de 50 países, posicionándose globalmente por sus estándares de calidad, trazabilidad y manejo ambiental (BCE, 2023). La cadena productiva del camarón cumple un rol socioeconómico de alto impacto, puesto que absorbe una parte considerable de la mano de obra en las zonas costeras (Gonzabay-Crespin, 2021). El camarón ecuatoriano es considerado como un destacado producto de consumo, cuenta con importantes características y particularidades para la siembra, crecimiento, desarrollo y cosecha del camarón, con una alta calidad de este producto ecuatoriano. Las condiciones climáticas, geográficas e hidrológicas de Ecuador han favorecido el desarrollo de la acuicultura, permitiendo consolidar al camarón como uno de los principales productos de exportación no petrolera del país (Rimbaldo, 2024). Ecuador ha permitido que los ecosistemas donde se genera

el cultivo y producción del camarón se convierta en la principal zona de la costa con mayor productividad mediante el cual es considerada dentro de las actividades productivas más importantes del país llegándose a tener un dinamismo con la industria alimentaria y ocupando a su vez mayor solvencia económica en la producción de los alimentos, sin embargo, pese a los cambios se ha tenido que enfrentar a la crisis sanitaria del Covid-19 el cual afectó de manera drástica la producción del producto y por ende hubo una caída en los beneficios económicos que se esperaba (Galarza, 2021).

El clúster camaronero en Ecuador

El clúster camaronero ecuatoriano representa una de las principales actividades productivas del país y es uno de los mayores aportantes a las exportaciones no petroleras (Estefania, 2025). Su crecimiento ha estado impulsado por las ventajas naturales que posee Ecuador para el desarrollo de la acuicultura, entre las que destacan su ubicación geográfica estratégica, las condiciones climáticas favorables y la disponibilidad de recursos hídricos.

El clúster camaronero ecuatoriano constituye uno de los conglomerados productivos más importantes de la economía nacional y representa un eje estratégico para el desarrollo del sector acuícola. Su consolidación ha permitido que Ecuador se posicione entre los principales exportadores de camarón a nivel mundial, gracias a la integración de empresas productoras, laboratorios de larvas, fabricantes de alimento balanceado, plantas procesadoras, compañías exportadoras, operadores logísticos, instituciones financieras y organismos públicos encargados de la regulación y control del sector (Cámara Nacional de Acuicultura, 2023).

En la actualidad, los niveles de producción del camarón son producto de un largo proceso de adaptación que requiere mejoramiento en la nutrición, el manejo y la aplicación de tecnología a los cultivos. Siempre considerando el bienestar del ecosistema circundante y conservando la excelente calidad que caracteriza al camarón ecuatoriano. Aunque gran parte del camarón se encuentra naturalmente a lo largo de la costa del país, rara vez se captura en mar abierto y la mayoría de la producción se da de manera industrial (Panorama Acuícola, 2022).

Los sistemas de cultivo tradicionalmente utilizados en Ecuador son los semiintensivos e intensivos que requieren un manejo estricto y la aplicación de métodos de producción adecuados. Sin embargo, se han empezado a propagar sistemas superintensivos utilizando

invernaderos, lo que permite producir con un alto rendimiento, supervivencia satisfactoria en tiempo y productividad (Castillo & Colón, 2021). En el año 2020, existían alrededor de 210 000 hectáreas destinadas al cultivo de camarón, de las cuales el 60% pertenece al Guayas, el 15% a El Oro, Esmeraldas y Manabí, con el 9% cada provincia, y el 7% a Santa Elena. Contando con un volumen promedio de producción de 1800 libras por hectárea a nivel nacional (Poveda & Piedrahita, 2021).

Según el Banco Central del Ecuador (BCE, 2023), el camarón se encuentra entre los productos con mayor desempeño en las exportaciones no petroleras del país. Contando con el aumento en su nivel de ventas del 36.9%, superando su propio valor por tercer año consecutivo, producto del incremento de la demanda china en 26.1% en volumen y 71.6% en valor. El crecimiento de la participación de determinado país fue del 46% del total del volumen exportado por Ecuador en 2021 y del 55% en 2022.

Estructura del mercado laboral

Entre los años 2018 y 2023, la estructura general del mercado laboral en Ecuador reflejó tensiones estructurales, caracterizadas por la reducción del empleo adecuado y el incremento del subempleo a nivel nacional (Tutiven, 2025). Esto evidencia la presencia de problemas estructurales que obstaculizan la incorporación de trabajadores en condiciones formales y estables. Sin embargo, algunas áreas estratégicas han presentado una dinámica distinta, sobresaliendo por su habilidad para crear puestos de trabajo y activar las economías a nivel local.

Durante el año 2018, la estructura del mercado laboral en el Ecuador estuvo fuertemente supeditada a las dinámicas de estabilización económica nacional y al comportamiento de los sectores primario y agroindustrial, en los cuales la provincia del Guayas y su capital, Guayaquil, ejercieron un rol central debido a la concentración de la producción acuícola (Soto, 2022).

El sector camaronero se ha establecido como una de las actividades económicas que más empleos pueden crear. El crecimiento de las exportaciones y la producción ha incentivado que se necesiten empleados en todas las fases de la cadena productiva, lo cual ha colaborado de manera importante con la absorción de mano de obra. Entre 2018 y 2023, esta actividad creció de manera continua, aumentando desde cerca de 29.100 puestos de trabajo (Intriago, 2022).

El crecimiento de la producción camaronera ha favorecido la generación de fuentes de empleo, beneficiando a numerosas familias ecuatorianas y fortaleciendo la economía nacional. Sostiene que las condiciones laborales influyen directamente en la productividad del personal operativo, por lo que el bienestar de los trabajadores constituye un factor relevante para el desempeño de las empresas camaroneras (Vite-Cevallos, 2021).

2.5. Relación entre el clúster camaronero y la estructura del mercado laboral

Los clústeres empresariales del sector camaronero ecuatoriano son considerados una estrategia clave para enfrentar los desafíos ambientales, económicos y sociales que afectan la sostenibilidad de la actividad. Su fortalecimiento contribuye al mejoramiento de la competitividad internacional mediante la implementación de innovación tecnológica, la diversificación de mercados y la adopción de políticas sostenibles, consolidando a Ecuador como uno de los principales líderes mundiales en la exportación de camarón (Rodríguez Quinto, 2024).

La actividad camaronera constituye uno de los sectores económicos más relevantes del Ecuador, debido a su importante aporte a la generación de ingresos y al crecimiento de las exportaciones nacionales. Sin embargo, enfrenta diversos desafíos, entre los que destacan el robo de producción, las condiciones climáticas adversas y la incidencia de plagas, factores que afectan su desempeño. En este contexto, resulta necesario analizar estas problemáticas con el fin de fortalecer el desarrollo, la sostenibilidad y la eficiencia del sector (Fernández, 2022).

La camaronicultura constituye un pilar fundamental de la economía ecuatoriana. En 2019, el sector aportó el 16,57 % al PIB agropecuario y el 1,27 % al PIB nacional, consolidándose como el principal producto de exportación no petrolero. China se posicionó como el principal mercado importador, evidenciando la dependencia de los mercados internacionales (Azuelo, 2021).

La evolución del sector camaronero ecuatoriano entre 2010 y 2019 evidenció una alta resiliencia frente a crisis como el virus de la mancha blanca y la pandemia de COVID-19. Los principales factores de competitividad fueron la tecnificación, la innovación productiva y la capacidad para superar limitaciones de infraestructura, lo que permitió al país superar a competidores como China y Tailandia en la producción camaronera (Gómez-Bolaños, 2020).

En Ecuador, la responsabilidad social es considerada un factor esencial para el crecimiento y la competitividad empresarial, al promover prácticas éticas y el compromiso con la sociedad. Asimismo, los clústeres camaroneros fortalecen la cooperación entre los actores del sector, impulsando la sostenibilidad, la innovación y el desarrollo económico de las zonas productivas (Godoy, 2020).

La estructura del mercado laboral

Las empresas camaroneras consideran diversos factores al momento de contratar personal adulto, debido a que este grupo representa una fuerza laboral importante para el desarrollo de las actividades productivas del sector (Ángeles, 2024).

El crecimiento de la producción camaronera ha favorecido la generación de fuentes de empleo, beneficiando a numerosas familias ecuatorianas y fortaleciendo la economía nacional (Rimbaldo Luzón, 2024).

Sostiene que las condiciones laborales influyen directamente en la productividad del personal operativo, por lo que el bienestar de los trabajadores constituye un factor relevante para el desempeño de las empresas camaroneras (Sánchez, 2025).

La exportación de camarón representa uno de los principales rubros no petroleros del Ecuador, generando un impacto positivo en el crecimiento económico del país (Barrera, 2024).

La competitividad del sector depende de elementos como la gestión empresarial, el conocimiento técnico y la capacidad de adaptación a las exigencias del mercado internacional (Rosana Eras, 2019).

Metodología

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, mediante la recopilación y análisis descriptivo de información relacionada con la relación entre el clúster camaronero y la estructura del mercado laboral de la provincia del Guayas durante el período 2018-2023. El estudio fue de tipo no experimental, debido a que describió y caracterizó las variables objeto de estudio sin manipulación por parte de los investigadores. Asimismo, la investigación tuvo un carácter documental, para lo cual se revisaron artículos científicos, informes técnicos y bases de datos provenientes de instituciones oficiales como el Instituto Nacional de Estadística y

Censos (INEC), el Banco Central del Ecuador (BCE), la Cámara Nacional de Acuicultura (CNA) y el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. Debido al carácter documental del estudio, no fue necesario seleccionar una muestra, ya que se trabajó con información secundaria relacionada con el objeto de investigación. Como recurso tecnológico se utilizó una computadora portátil con acceso a internet, lo que facilitó la recopilación, organización y análisis de la información. Los datos fueron sistematizados mediante tablas y gráficos estadísticos que permitieron interpretar el comportamiento de las variables y establecer la relación entre el desarrollo del clúster camaronero y la estructura del mercado laboral en la provincia del Guayas. El análisis se efectuó mediante el programa Microsoft Excel, utilizando porcentajes, tablas de distribución y gráficos estadísticos que permitieron estudiar detalladamente el comportamiento de las principales variables analizadas.

Resultados

A partir del análisis de la información recopilada para el período 2018-2023, se identificó que el clúster camaronero presentó una evolución favorable, tanto en términos de producción y exportaciones como en su capacidad de generar actividad económica y empleo. La concentración de empresas productoras, procesadoras, exportadoras y proveedores relacionados con la cadena productiva ha permitido fortalecer la actividad camaronera en la provincia del Guayas. Esta estructura productiva ha contribuido a consolidar al sector como una actividad estratégica dentro de la economía ecuatoriana.

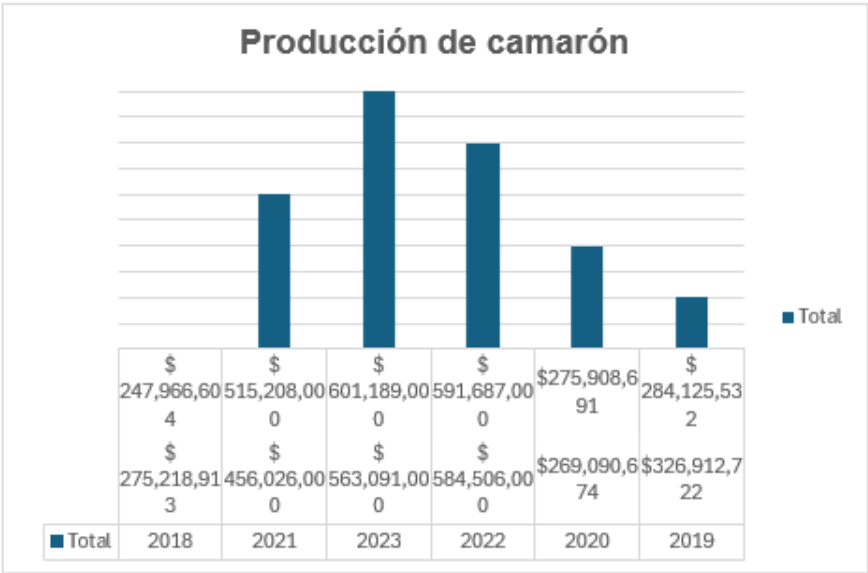
En relación con las exportaciones, se observó un crecimiento importante durante el período analizado. El valor total de las exportaciones de camarón pasó de USD 3.199,54 millones en 2018 a USD 7.296,34 millones en 2022, lo que evidencia una expansión significativa de la actividad exportadora. En 2023, el valor registrado hasta mayo alcanzó USD 3.182,93 millones, por lo que este valor corresponde únicamente al período enero-mayo y no debe compararse directamente con el total anual de los años anteriores.

Recursos visuales

Producción de camarón

Según (CNA, 2025),entre los años 2018 y 2020 se aprecia una tendencia claramente creciente. Este crecimiento representa una expansión muy significativa de la actividad camaronera y refleja el fortalecimiento de la capacidad productiva y exportadora del Ecuador. A diferencia del año 2023, se observa una recuperación moderada, alcanzando aproximadamente USD 601,189 millones en septiembre.

Figura 1. Producción de camarón en la provincia del Guayas



Fuente: (CNA, 2025)

Exportación de camarón

Las exportaciones de productos a base de camarón en el año 2022 sumaron USD 7.296 millones (FSC, 2023). En mayo de 2023, las exportaciones fueron USD 3.182 millones.

Tabla 1. Exportación de camarón

Exportaciones FOB en USD Millones	Exportación de Camarón					
	2018	2019	2020	2021	2022	Ene-May 2023
País Destino						
China	597.84	2,083.49	1,890.95	2,288.95	3,928.02	1,926.35
Estados Unidos	503.25	523.68	763.18	1,328.60	1,484.81	543.29
Vietnam	1,182.41	324.47	31.37	36.56	127.78	24.79

España	215.49	221.13	245.28	338.72	370.36	138.34
Francia	180.73	188.13	187.31	285.93	253.11	89.93
Resto de países	519.88	557.25	713.84	1,048.98	1,132.26	460.23
Total	3,199.54	3,898.14	3,831.93	5,327.74	7,296.34	3,182.93

Fuente: (FSC, 2023)

Figura 2. Exportación de camarón en (USD Millones)



Fuente: (FSC, 2023)

Las exportaciones de productos a base de camarón en el año 2022 sumaron USD 73.78 millones FOB, más del 32% en contraste con el año inmediatamente anterior (FSC, 2023).

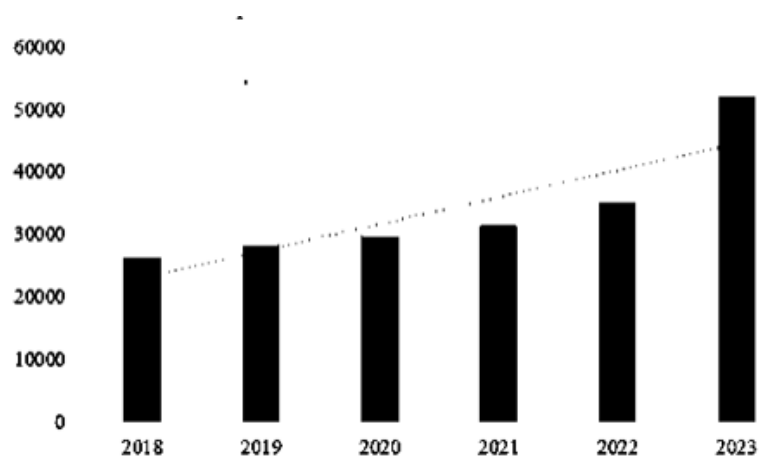
En mayo de 2023, las exportaciones fueron USD 15,21 millones FOB, equivalentes al 21% de las exportaciones totales del año 2022.

Empleo generado

En 2021 y 2022, la actividad camaronera mantuvo un crecimiento importante, favorecida por la recuperación de la demanda internacional y el aumento de las exportaciones (BCE, 2023).

En 2023 continuó la expansión de la actividad. El BCE reportó que durante el primer trimestre de ese año la acuicultura y pesca de camarón registraron un crecimiento interanual de 6,4 %.

Figura 3. Empleo del sector camaronero 2018-2023



Fuente: (BCE, 2023)

Empresas camaroneras

Tabla 2. Principal Centro De La Industria Y Exportación Camaronera

EMPRESAS	SECTOR GUAYAQUIL
INDUSTRIAL PESQUERA SANTA PRISCILA S.A.	Es el mayor exportador e integrador de camarón de Ecuador y uno de los líderes a nivel mundial. Aunque cuenta con múltiples fincas en el estuario del Golfo, su predio está registrado formalmente en la jurisdicción de Guayaquil (MPCEIP, 2025).
SONGA	Ubicada entre los mayores exportadores históricos de camarón hacia China, EE. EE. UU. y Europa, su sede principal, planta procesadora y terrenos operativos están asentados directamente en la zona urbana industrial del sur de Guayaquil (MPCEIP, 2025).
PROMARISCO S.A.	Parte del Grupo Wong, es una de las principales procesadoras y exportadoras del país, con destinos a Asia, EE. EE. UU. y Europa. Sus camaroneras están principalmente en las islas del Golfo (Isla Quiñónez e Isla Bellavista). (MPCEIP, 2025).
OMARSA S.A.	Entre el Top 3 de mayores exportadoras de camarón de Ecuador. Inició operaciones históricamente en la Isla Chupadores Grande y cuenta con su operación y fincas en la parroquia Chongón (MPCEIP, 2025).

NATURISA S.A.	Uno de los grupos acuícolas más prominentes e integrados del país. Cuenta con extensos predios de cultivo en la Isla Puná y en la Isla Escalante (MPCEIP, 2025).
COFIMAR S.A.	Ubicada en el Top 10 de exportadores de camarón. Mantiene operaciones de cría y producción en Los Farallones (Parroquia Puná) y otras zonas del Golfo (MPCEIP, 2025).

Fuente: (MPCEIP, 2025)

Generación de empleo en el sector camaronero

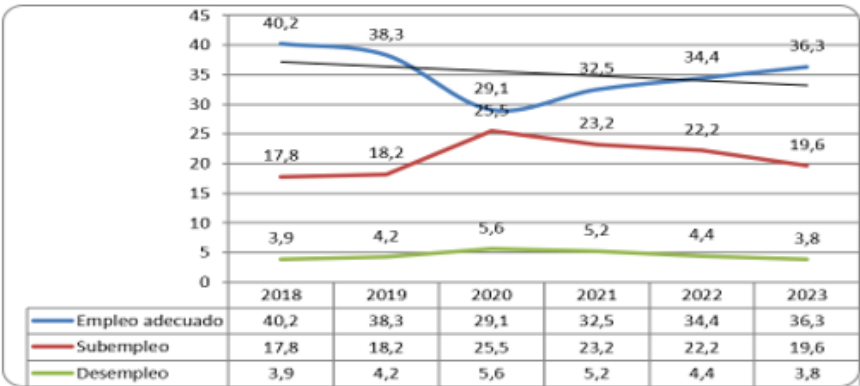
En la provincia del Guayas, la tasa de empleo adecuado disminuyó del 40.2% en 2018 al 35.4% al cierre del tercer trimestre de 2024; mientras tanto, el subempleo aumentó del 17.8% al 20.8% en el mismo periodo, y el desempleo pasó del 3.9% al 4.0%. Estos datos reflejan una variación negativa del empleo adecuado de -11.9%, con un cambio promedio de -1.4% anual; por su parte, el subempleo creció un 16.9%, equivalente a un 3.9% anual, y el desempleo en un 2.6%, correspondiente al 1.7%.

Tabla 3. Evolución de los principales indicadores del mercado laboral del Guayas

Año	Empleo adecuado	Subempleo	Desempleo
2018	40,2	17,8	3,9
2019	38,3	18,2	4,2
2020	29,1	25,5	5,6
2021	32,5	23,2	5,2
2022	34,4	22,2	4,4
2023	36,3	19,6	3,8

Fuente: (INEC, 2024) (ENEMDU, 2025) elaboración propia.

Figura 4. Evolución del empleo en empresas camaroneras del Guayas



Fuente: (INEC, 2024) (ENEMDU, 2025) elaboración propia.

De acuerdo con el informe de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, la generación de empleo dentro del sector camaronero, entre 2018 y 2023, muestra que las empresas grandes han tenido un crecimiento sostenido, pasando del 52,7% en 2018 al 80,5% en 2023.

Discusión

Los resultados obtenidos permiten analizar la evolución del mercado laboral de la provincia del Guayas en relación con el desarrollo del clúster camaronero durante el período 2018-2023. La información analizada muestra que Guayas constituye un territorio relevante para la actividad camaronera debido a la concentración de empresas productoras, procesadoras, exportadoras, proveedores, operadores logísticos y demás actores vinculados con la cadena de valor del camarón. Esta concentración productiva proporciona un contexto favorable para estudiar la relación entre la dinámica del sector y el comportamiento del mercado laboral provincial.

Esta evolución resulta relevante al compararla con el comportamiento del sector camaronero. Durante el período estudiado, la actividad camaronera experimentó una expansión de su producción y de sus exportaciones, alcanzando las exportaciones de camarón aproximadamente USD 7.296 millones en 2022. El estudio también identifica un crecimiento del empleo relacionado con la actividad camaronera, desde aproximadamente 29.100 puestos de trabajo en 2018 hasta más de 55.000 en 2023.

La coincidencia temporal entre la expansión de la actividad camaronera y la recuperación de algunos indicadores laborales de Guayas permite plantear que ambos fenómenos presentan una evolución relacionada durante el período estudiado. Sin embargo, esta coincidencia no permite afirmar que el crecimiento del clúster camaronero sea la causa directa de la mejora del mercado laboral provincial, debido a que la investigación tiene un diseño documental, cuantitativo, no experimental y descriptivo. Por tanto, los resultados deben interpretarse como evidencia de una asociación temporal y no como una relación causal.

Conclusiones

A partir del análisis realizado, se concluye que el clúster camaronero constituye una actividad estratégica para la economía de la provincia del Guayas, debido a la concentración y articulación territorial de empresas productoras, procesadoras, exportadoras, proveedores de insumos, operadores logísticos e instituciones vinculadas con la cadena productiva.

Durante el período 2018-2023, el sector camaronero presentó una expansión significativa de sus exportaciones, particularmente entre 2020 y 2022. Esta evolución evidencia el fortalecimiento de la actividad exportadora y la creciente importancia del camarón dentro de la estructura productiva y comercial del Ecuador.

En relación con el mercado laboral, los indicadores analizados muestran una fuerte afectación durante 2020, seguida de una recuperación progresiva entre 2021 y 2023. Este comportamiento coincide temporalmente con la recuperación de la actividad económica y del sector camaronero; sin embargo, la evidencia utilizada no permite afirmar que la expansión del clúster haya sido la causa directa de las variaciones observadas en el mercado laboral.

Finalmente, se concluye que existe una relación temporal y económica relevante entre la dinámica del clúster camaronero y el comportamiento del mercado laboral del Guayas, aunque se requiere información estadística más específica y métodos econométricos con un mayor número de observaciones para determinar con mayor precisión la magnitud de dicha relación.

Recomendaciones

A la Cámara Nacional de Acuicultura en conjunto con el Ministerio de la Producción y Pesca del Ecuador, se recomienda fortalecer el desarrollo del clúster camaronero en la provincia del Guayas mediante estrategias orientadas no solo al incremento de la producción y las exportaciones, sino también a la generación de empleo de calidad y al fortalecimiento de las capacidades laborales. Finalmente, se recomienda fortalecer la generación y disponibilidad de información estadística específica sobre el empleo vinculado directamente con el clúster camaronero en la provincia del Guayas, incorporando variables como número de trabajadores, tipo de contratación, remuneraciones, capacitación y productividad.

Bibliografía

- Ángeles, M. d. (2024, 30 de mayo). Título del trabajo [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/28012>
- Azuero, E. S. (2021, 1 de junio). Título del artículo. REMCA, [Volumen], [Páginas]. <https://remca.umet.edu.ec/index.php/REMCA/article/view/305/304>
- Banco Central del Ecuador [BCE]. (2023a, 31 de enero). Información estadística mensual No. 2051. Banco Central del Ecuador. <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/IEMensual/m2051/IEM2051.pdf>
- Banco Central del Ecuador [BCE]. (2023b, 3 de marzo). Evolución de la economía ecuatoriana en 2022 y perspectivas 2023. Banco Central del Ecuador. https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Administracion/EvolEconEcu_2022pers2023.pdf
- Banco Central del Ecuador [BCE]. (2023c, 29 de septiembre). La economía ecuatoriana registró un crecimiento interanual de 3,3% en el segundo trimestre de 2023. <https://www.bce.fin.ec/la-economia-ecuatoriana-registro-un-crecimiento-interanual-de-3-3-en-el-segundo-trimestre-de-2023/>
- Barrera, A. (2024). Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana [Tesis o documento académico]. Dialnet. (Nota: Se elimina la ruta local del equipo; procura verificar el DOI o enlace público del repositorio original si aplica).
- Cámara Nacional de Acuacultura [CNA]. (2023, 10 de abril). Importancia del clúster camaronero y su papel en la economía. Revista Acuacultura. <https://www.cna-ecuador.com/revista-acuacultura/>
- Cámara Nacional de Acuacultura [CNA]. (2025, 5 de mayo). Estadísticas del sector camaronero. <https://www.cna-ecuador.com/estadisticas/>
- Castillo, & Colón. (2021, 13 de noviembre). Manejo estacional de los sistemas de producción de camarón. CADIEC, Escuela Superior Politécnica del Litoral.

<https://cadiec.oe.espol.edu.ec/wp-content/uploads/sites/19/2021/07/Artículo-sobre-Sector-Camaronero.pdf>

Cherres, A. I. (2024, 17 de septiembre). Clasificación y dinámica interna de los clústeres industriales [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/28942/1/UPS-GT005664.pdf>

Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo [ENEMDU]. (2025, 2 de mayo). Principales resultados del mercado laboral. Instituto Nacional de Estadística y Censos. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/enemdu-anual/>

Estefania, B. P. (2025, 14 de marzo). Análisis de estrategias de posicionamiento del camarón [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/30370/1/UPS-GT006366.pdf>

Fernández, D. A. (2022, agosto). Título del trabajo [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Ecotec]. Repositorio Institucional Ecotec. <https://repositorio.ecotec.edu.ec:8443/server/api/core/bitstreams/295e58d0-f0ba-4c0e-b71e-4a8615cadcd9/content>

Food and Agriculture Organization [FAO]. (2022, 2 de junio). Ventajas naturales para la acuicultura. <https://www.fao.org/about/about-fao/en/>

Galarza, C. L. (2021, 1 de diciembre). Efecto COVID-19 en el sector camaronero. Redalyc, [Volumen], [Páginas]. <https://www.redalyc.org/journal/5885/588569800002/588569800002.pdf>

Godoy, M. J. (2020, 19 de mayo). Título del artículo. Redalyc. <https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215017/html/>

Gómez-Bolaños, J. M. (2020, 20 de diciembre). Título del artículo. Digital Publisher CEIT, [Volumen], [Páginas]. https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/413

Gonzabay-Crespin, Á. N. (2021, 8 de septiembre). Análisis de la producción de camarón en el Ecuador para su exportación [Tesis o documento académico]. Dialnet. (Nota: Se elimina la ruta local del equipo; reemplazar por URL pública si está disponible).

Corporación Financiera Nacional [CFN]. (2023, 10 de agosto). Ficha sectorial: Camarón (3er trimestre 2023). <https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/downloads/biblioteca/2023/fichas-sectoriales-3-trimestre/Ficha-Sectorial-Camaron.pdf>

Instituto Nacional de Estadística y Censos [INEC]. (2024, 10 de marzo). Principales resultados de mercado laboral y pobreza anual 2024. https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2024/anual/Principales-resultados_de_Mercado_Laboral_y_Pobreza_Anual_2024_final.pdf

Intriago, A. P. (2022, 7 de marzo). Análisis de la situación económica del sector camaronero guayaquileño [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/27542/1/UPS-GT005028.pdf>

Ketels, C. (2003, 7 de mayo). The development of cluster concepts: History and current state. Harvard Business School. <https://cluster.hse.ru/mirror/pubs/share/212158643>

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca [MPCEIP]. (2025, 12 de mayo). Listado de granjas camaroneras. <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2025/05/Listado-de-granjas-camaroneras-May-2025.pdf>

Panorama Acuícola. (2022, 7 de enero). La industria ecuatoriana del camarón se convierte en la más grande del mundo. <https://panoramaacuicola.com/2022/01/07/laindustria-ecuatoriana-del-camaron-se-convierte-en-la-mas-grande-del-mundo/>

Porter, M. E. (1998, 5 de abril). Clusters and the new economics of competition. Harvard Business Review, 76(6), 77-90. <https://hbr.org/1998/11/clusters-and-the-new-economics-of-competition>

- Porter, M., & Rivkin, J. (2019, 3 de marzo). Restoring American competitiveness: The role of regional industrial clusters. Harvard Business School. https://www.hbs.edu/ris/Publication%20Files/2012-0427---Michael_Porter_Puebla_fb8f8a48-1f17-4400-98b1-dcd618b72fbd.pdf
- Poveda, & Piedrahita. (2021, 10 de septiembre). Análisis del sector camaronero de la provincia del Guayas y sus ventajas [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/23759/1/UPS-GT004050.pdf>
- Rimbaldo, C. A. (2024, 20 de febrero). Análisis de la producción y exportación del sector camaronero en Ecuador. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 8(1). <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/10028/14725>
- Rimbaldo Luzón, P. C. (2024, 20 de febrero). Análisis de la producción y exportación del sector camaronero [Tesis o documento académico]. Dialnet. (Nota: Se elimina la ruta local del equipo; ajustar con el enlace web de Dialnet si es necesario).
- Rodriguez Quinto, L. A. (2024). Desarrollo de clústeres empresariales en el sector camaronero en Ecuador para potenciar exportaciones [Tesis de maestría/pregrado, Universidad Católica de Santiago de Guayaquil].
- Rosana Eras, M. L. (2019, 11 de octubre). Análisis de los factores estratégicos que inciden en la producción camaronera ecuatoriana [Ponencia/Memoria]. Facultad de Contaduría y Administración, UNAM. <https://repositorios.fca.unam.mx/investigacion/memorias/2019/8.02.pdf>
- Sánchez, D. (2025, 17 de septiembre). Título del trabajo [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/32909/1/UPS-GT007172.pdf>
- Soto, M. P. (2022, 12 de septiembre). Análisis del sector camaronero de la provincia del Guayas [Tesis de pregrado/posgrado, Universidad Politécnica Salesiana]. DSpace UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/23759/1/UPS-GT004050.pdf>

Tutiven, C. D. (2025, 31 de julio). Estudio a la cadena de valor del sector camaronero [Tesis de posgrado, Escuela Superior Politécnica del Litoral]. DSpace ESPOL. <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/67674/1/T-115659%20POSTG122%20TUTIVEN-TORRES.pdf>

Vite-Cevallos, H. A. (2021, 8 de septiembre). Análisis de la producción de camarón en el Ecuador para su exportación [Tesis o documento académico]. Dialnet. (Nota: Se elimina la ruta local del equipo).